

Gestão e Resultados

Um novo paradigma

Um novo modelo

Uma nova história

Aécio Neves

Governar para as pessoas

Governar com as pessoas

Romper com a tradicional percepção do Estado como sinônimo de ineficiência, desperdício, desrespeito, irresponsabilidade.

**Vontade política e coragem para fazer o
que precisa ser feito**

**Compartilhar decisões,
responsabilidades e méritos**

CHOQUE DE GESTÃO EM MINAS

R\$ 2,4 bilhões de déficit em 2003

Precariedade da infra-estrutura e serviços públicos

- ✓ As vinculações constitucionais comprometiam 103% da RCL

Dificuldades para cumprir obrigações em dia

- ✓ R\$ 1,3 bilhões de dívida com Fornecedores
- ✓ Inadimplência com o Governo Federal resultando em pagamento de multas
- ✓ 72% da RCL comprometida com pagamento de pessoal;
- ✓ Ausência de recursos para pagamento de gratificação natalina;
- ✓ Dificuldades para pagamento dos servidores em dia

Dificuldades para captação de recursos

- ✓ Repasses Governo Federal suspensos
- ✓ Ausência Crédito Internacional
- ✓ Economia sem dinamismo

Diretrizes básicas:

- **“Fazer mais com menos”**
- **“Gastar menos com o Estado para poder investir mais no cidadão”**

Medidas emergenciais:

- ✓ **Extinção de 30% das Secretarias de Estado, 43 Superintendências, 16 Diretorias e 3.000 cargos e funções comissionadas**
- ✓ **Fixação de teto remuneratório de R\$ 10.500,00**
- ✓ **Renegociação de débitos- LEILÃO;**
- ✓ **Contingenciamento de 20% das despesas financiadas com Recursos do Tesouro;**

Novo modelo de gestão:

- ✓ **Extinção do apostilamento;**
- ✓ **Centralização da folha de pagamento**
- ✓ **Substituição dos benefícios por tempo de serviço por Adicionais de Desempenho - Acordos de Resultados e Prêmio de Produtividade;**
- ✓ **Obrigatoriedade do pregão e instituição de cotação eletrônica de preços;**

Compras governamentais

Economia de R\$ 803 milhões com a adoção do pregão nas compras governamentais.

Ano	Valor Referencia	Valor Aquisição	Economia R\$	%
2003	225.618.510,26	173.461.224,06	52.157.286,20	23,12%
2004	890.877.349,91	593.991.076,95	296.886.272,96	33,33%
2005	1.169.233.212,57	936.470.330,56	232.762.882,01	19,91%
2006	1.145.782.073,92	924.206.029,11	221.576.044,81	19,34%
Total	3.431.151.146,66	2.628.128.660,68	803.382.485,98	23,41%

Choque de Gestão - Inovação

Instituições X Pessoas X Resultados

ACORDO DE RESULTADO (Avaliação Institucional)

Órgãos firmam acordo com autoridades superiores, estabelecendo metas e resultados a serem alcançados.

AVALIAÇÃO INDIVIDUAL

Servidores são submetidos à avaliação periódica, mediante critérios objetivos, convertidas em sanções ou benefícios, conforme o caso.

TERMO DE PARCEIRA (iniciativa privada)

Por meio de OSCIP's e PPP's, a iniciativa privada participa, oferecendo serviços de maior qualidade e menores custos.

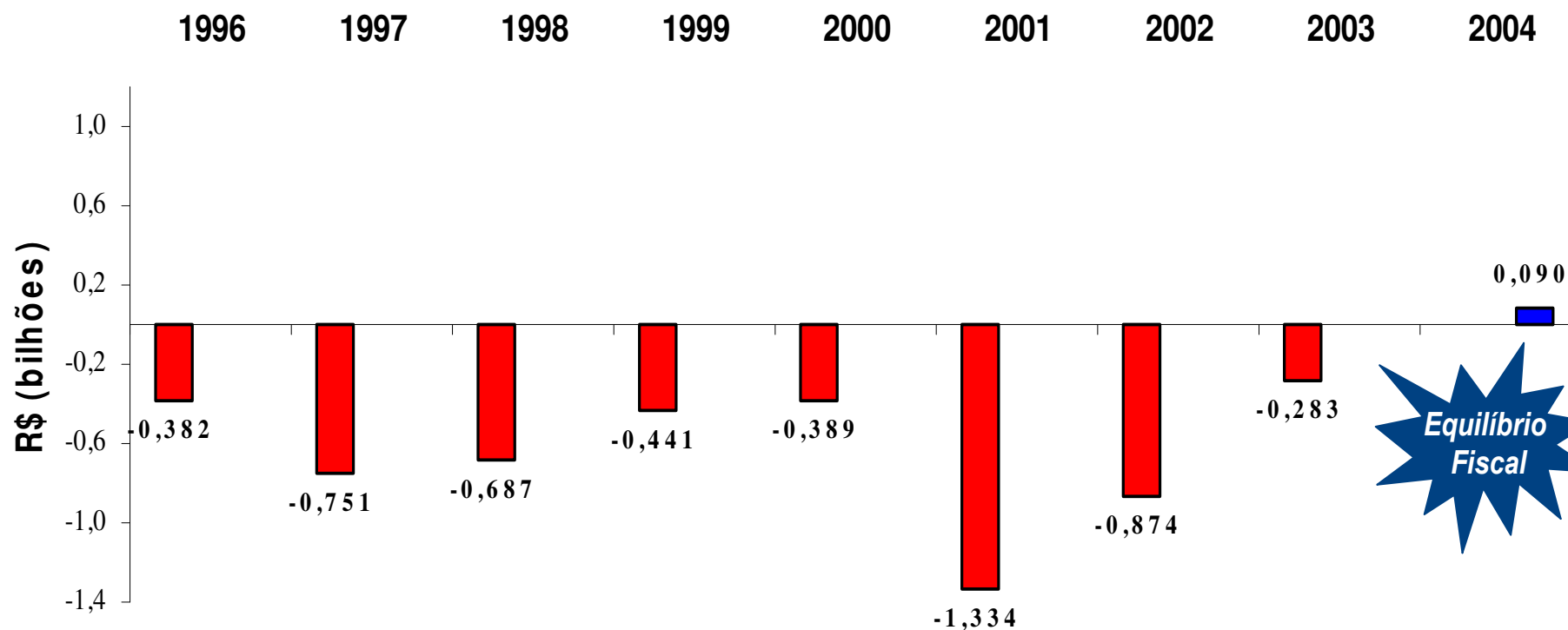
Estima-se que o Choque de Gestão gerou um ganho de mais de R\$ 2,1 bilhões no período 2003-2004

Frentes	Ganho real 2003/2004 Milhões	Oportunidades 2005 Milhões
Crescimento de receita	1.746	956
Redução de despesas	304	53
Reestruturação de processos	48	6
Gerenciamento de projetos	40	96,2*
Ganho Total	2.138	1.111

* Valor estimado

De forma planejada, o Choque de Gestão permitiu o equilíbrio fiscal do Estado de Minas Gerais em menos de 2 anos.

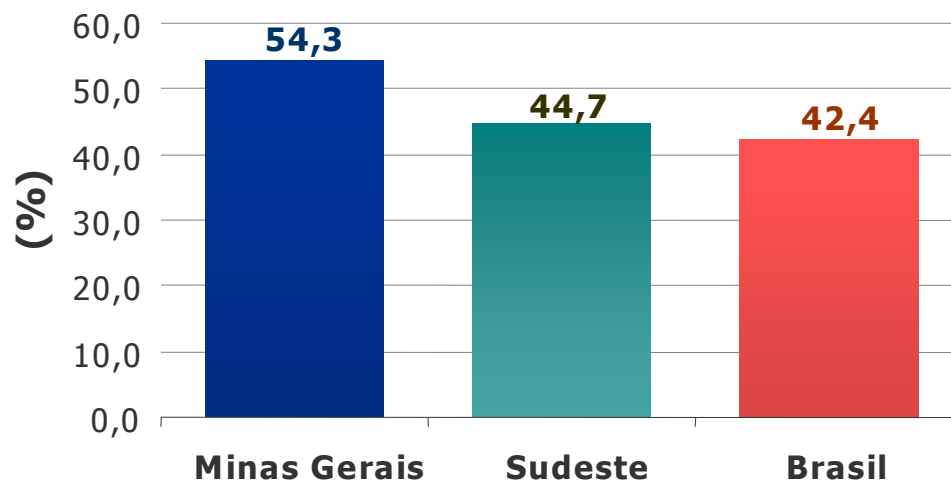
Evolução do Déficit Público do Estado de MG



Resultados

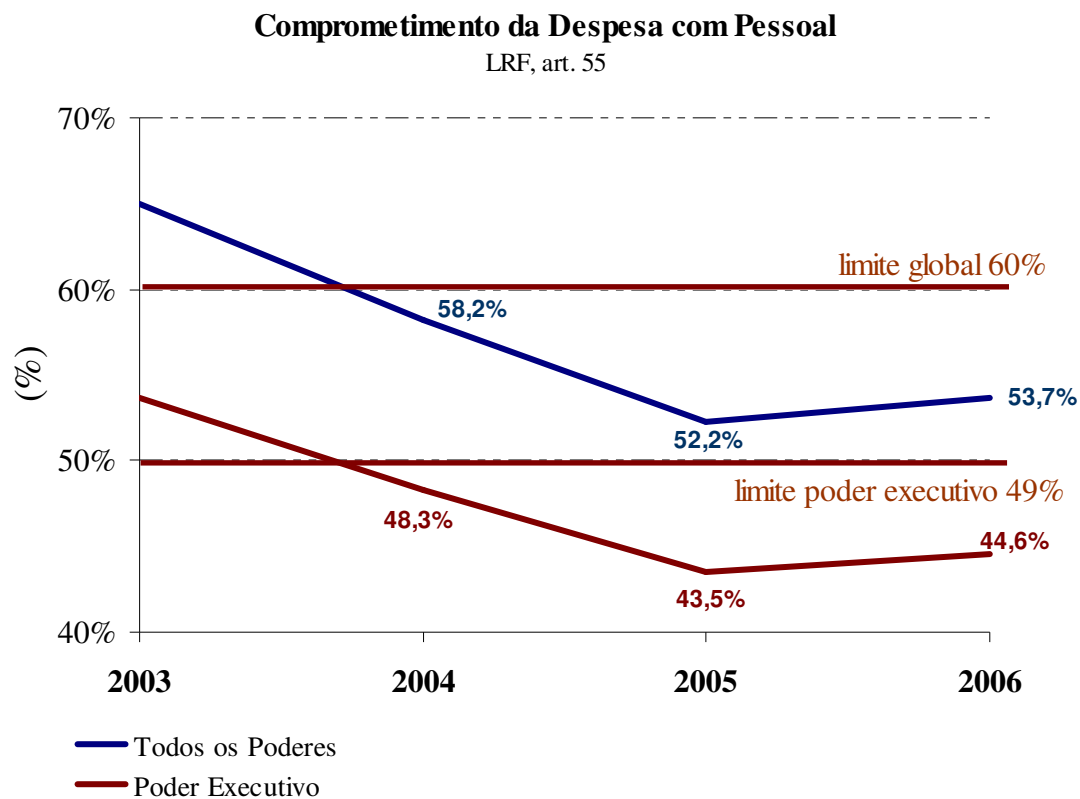
Com aumento na eficiência e a desoneração fiscal, a arrecadação de ICMS cresceu acima da média do Sudeste e do Brasil

Varição Nominal da Receita de ICMS
Minas Gerais X Brasil X Sudeste
2006/2003

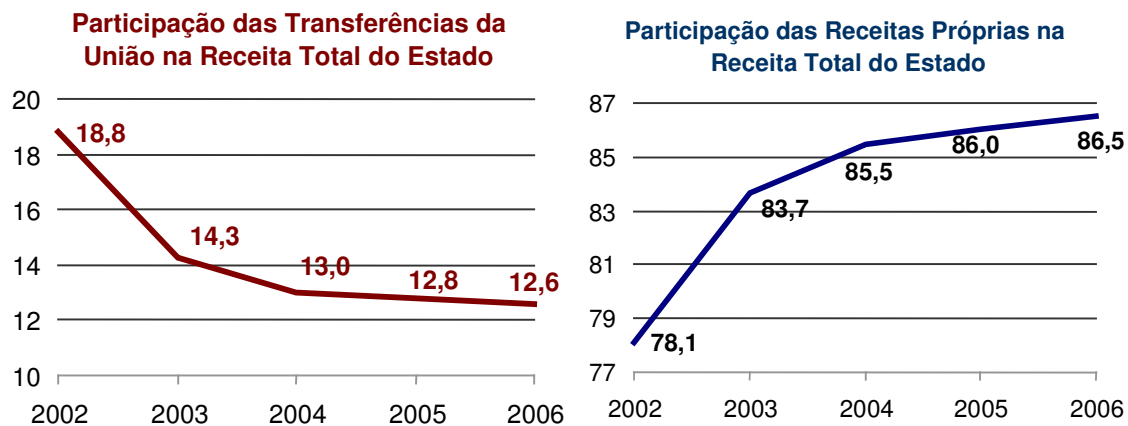


Fonte: Conselho Nacional de Política Fazendária

A redução das despesas com pessoal regulariza a posição do Estado na Lei de Responsabilidade Fiscal

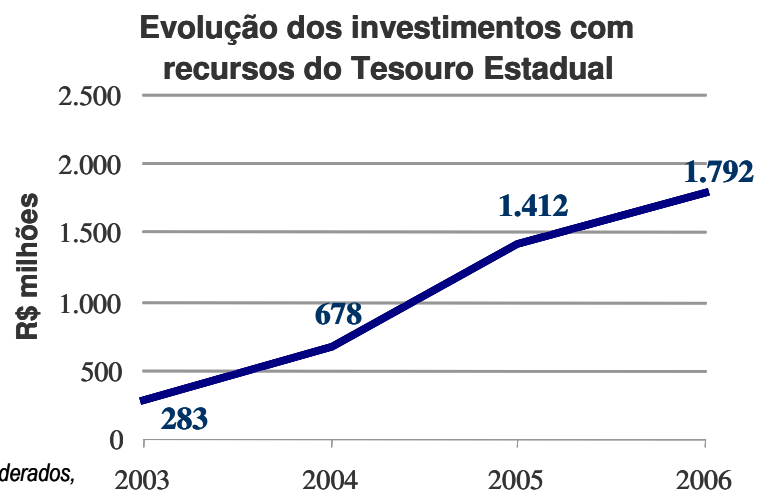


Minas depende cada vez menos dos repasses da União



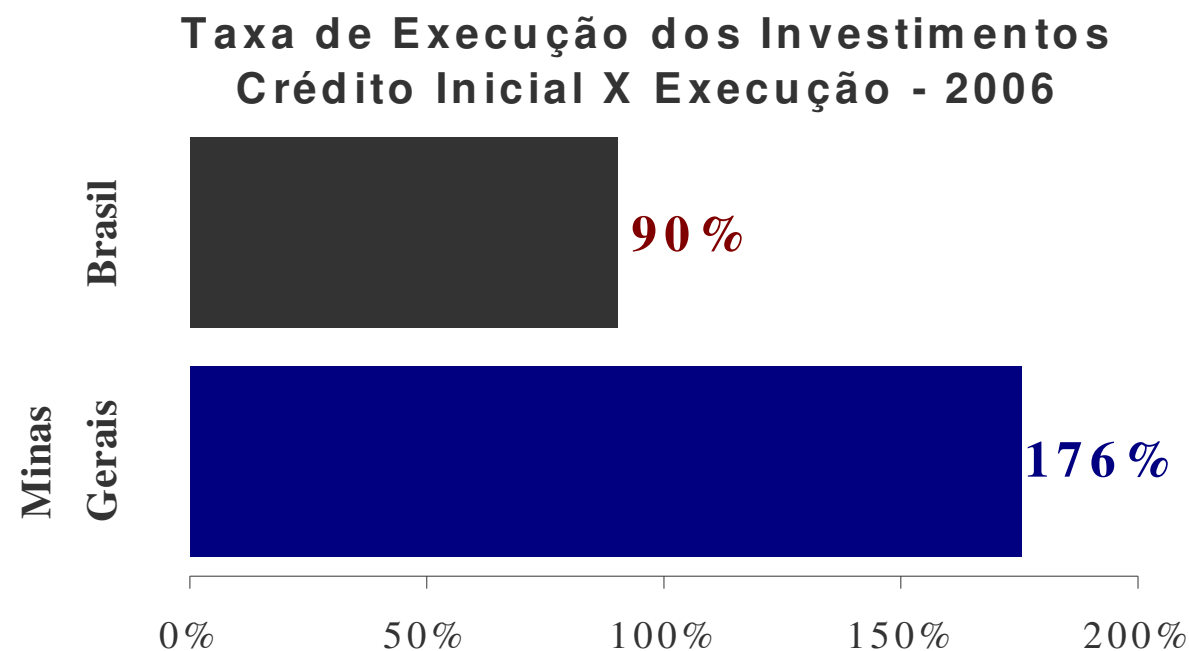
Fonte: SEF-MG

O déficit zero aumentou a capacidade de investimento do Estado em 534% a partir de 2003



NOTA: foram considerados, para os investimentos estaduais (despesas de capital), somente recursos de fontes ordinárias 10. De 2003-2006 despesa empenhada.

Minas executou, com recursos próprios, 176% do orçamento de investimento inicial. Em 2006 foram aportados R\$ 772 milhões para expansão dos investimentos.



Com rigor fiscal, gestão de qualidade e inovação, Minas recuperou o aval da União e o crédito internacional.

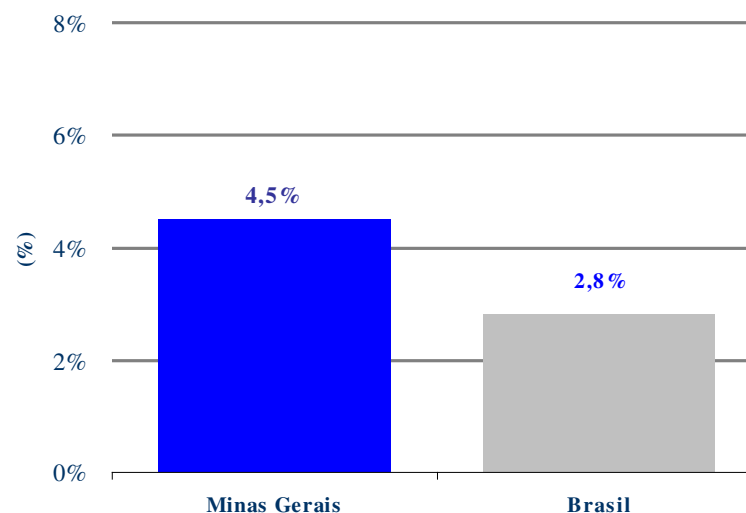
120 bilhões de reais em novos investimentos privados e públicos na economia do Estado;

A melhor posição da década nas exportações;

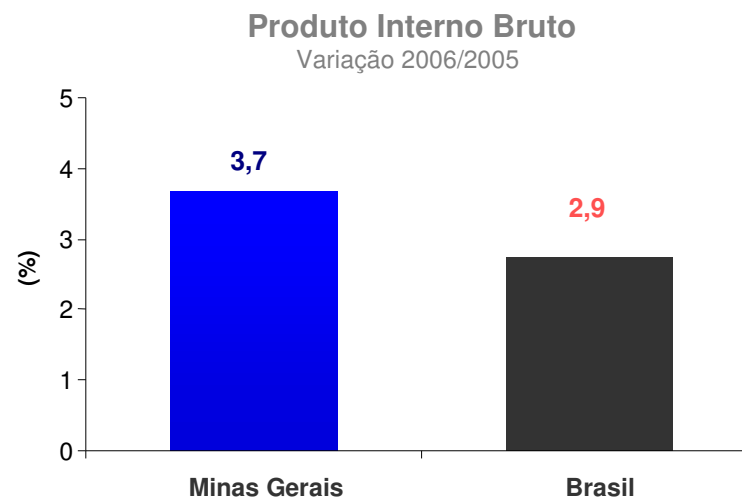
A indústria que mais emprega no País;

A produção industrial em Minas cresceu 61% acima da média nacional em 2006.

Varição da Produção Física Industrial
2006 / 2005



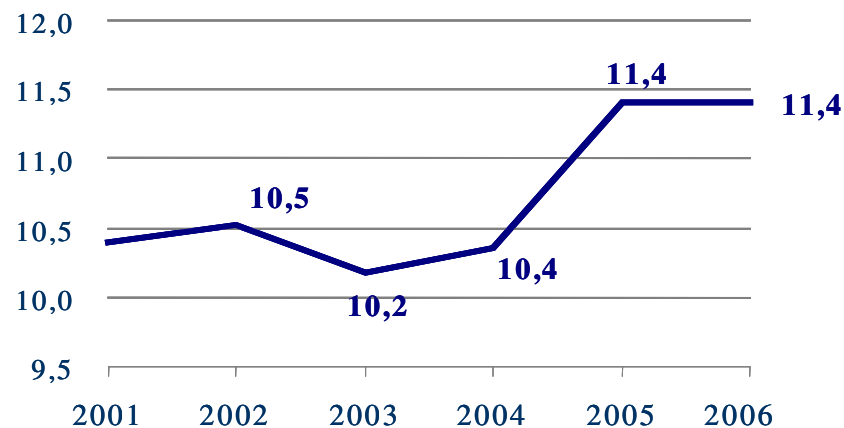
O PIB mineiro cresceu 3,7% em 2006, superando pelo 2º ano consecutivo a média nacional.



Fonte: IBGE - FJP

Minas contribui cada vez mais com as exportações nacionais: 10,4% em 2004 e 11,4% em 2005

Participação nas Exportações Nacionais



Em 2006 a taxa de desemprego aberto na RMBH alcançou 9,7%, a menor taxa em 6 anos.



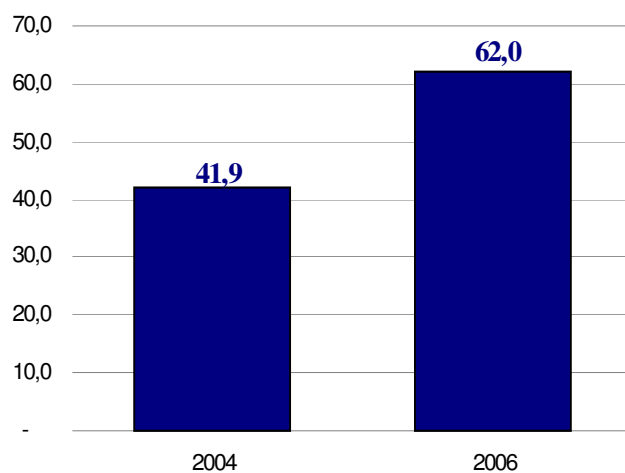
Recuperação da capacidade de investimentos e articulação do Estado

**Investimento para pavimentar 100%
das ligações dos municípios às
rodovias tronco;**

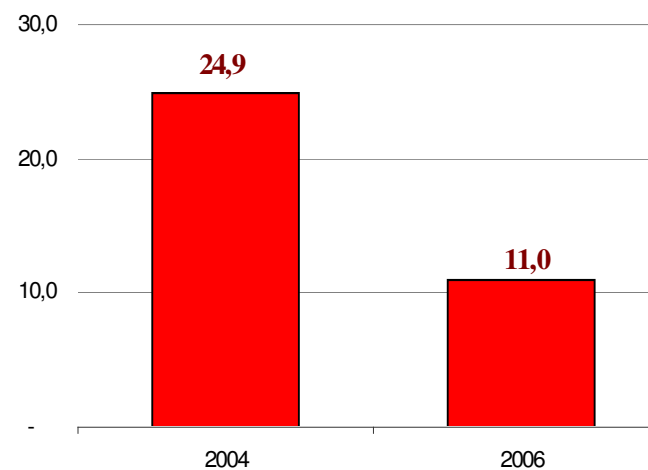
**Recuperação de mais de 8500
quilômetros de rodovias estaduais.**

Estado de conservação das rodovias estaduais

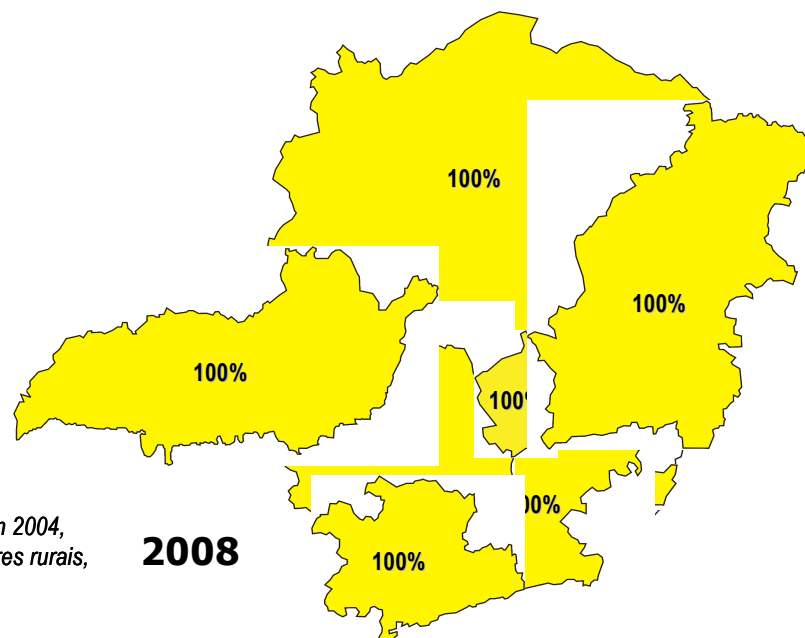
Percentual das rodovias conservadas pelo DER-MG em estado de conservação BOM



Percentual das rodovias conservadas pelo DER-MG em estado de conservação RUIM



Até 2008 o Estado atingirá 100% de eletrificação urbana e rural na área da CEMIG, e o Governo está apoiando financeiramente a universalização fora da área da CEMIG.



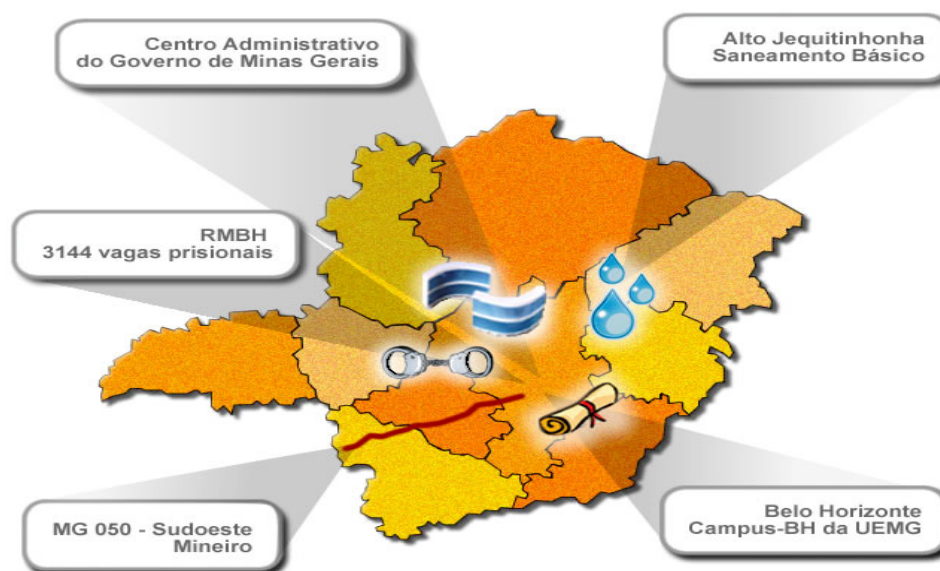
NOTA: a meta pactuada em 2004, de ligar 154 mil consumidores rurais, foi alcançada em 2006.

2008

Metas de 100% de água tratada e o triplo de esgotos coletados e tratados na base de operações da Copasa;

- **Primeira PPP rodoviária do País.**
- **Copasa com ações em bolsa e 2.3 bilhões em saneamento básico.**
- **Cemig : o maior investimento em energia do País.**
- **Esforços multisetoriais para reverter o baixo IDH de uma das regiões mais pobres do Brasil**

Leis estaduais de PPP aprovadas: Modalidade de contratação com o setor privado baseada no monitoramento da qualidade do serviço prestado e não em mera entrega de obra pública.



Avanços sociais

- Pagamento regular do décimo terceiro salário;**
- Quitação de recursos referentes a direitos dos servidores retidos há mais de 10 anos;**
- Fim da escala de pagamentos;**
- Implantação do plano de carreiras para o conjunto do funcionalismo / ascensão por escolaridade adicional;**
- Implantação da avaliação de desempenho;**
- Redução do prazo de concessão da aposentadoria.**

Primeiro Estado brasileiro a implantar o ensino fundamental de nove anos, ampliando assim o ciclo de escolaridade básica;

Primeiro Estado a distribuir livros didáticos gratuitos aos alunos do ensino médio, com recursos próprios;

265 mil alunos na escola em tempo integral até 2009;

1500 escolas participando do programa de inclusão digital.

**Minas avança na recuperação da educação pública.
Em vários ciclos já lidera o ranking nacional de
avaliação de desempenho e supera as médias do
país em todas as avaliações.**

SAEB E PROVA BRASIL										
	SAEB			PROVA BRASIL						
	4ª SÉRIE	8ª SÉRIE	3ª SÉRIE EM	4ª SÉRIE	8ª SÉRIE					
PORTUGUÊS										
MINAS GERAIS	1º LUGAR	187,1	5º LUGAR	233,5	4º LUGAR	260,2	2º LUGAR	182,1	10º LUGAR	225,3
BRASIL		170,6		225,3		248,7		172,9		222,6
MATEMÁTICA										
MINAS GERAIS	1º LUGAR	203,5	3º LUGAR	248,3	3º LUGAR	278,8	2º LUGAR	190,5	6º LUGAR	243,0
BRASIL		180,1		231,4		260,0		180,0		237,5

IDEB

	4ª SÉRIE	8ª SÉRIE	ENSINO MÉDIO			
MINAS GERAIS	1º LUGAR	4,6	3º LUGAR	3,6	1º LUGAR	3,5
BRASIL		3,6		3,2		3,1

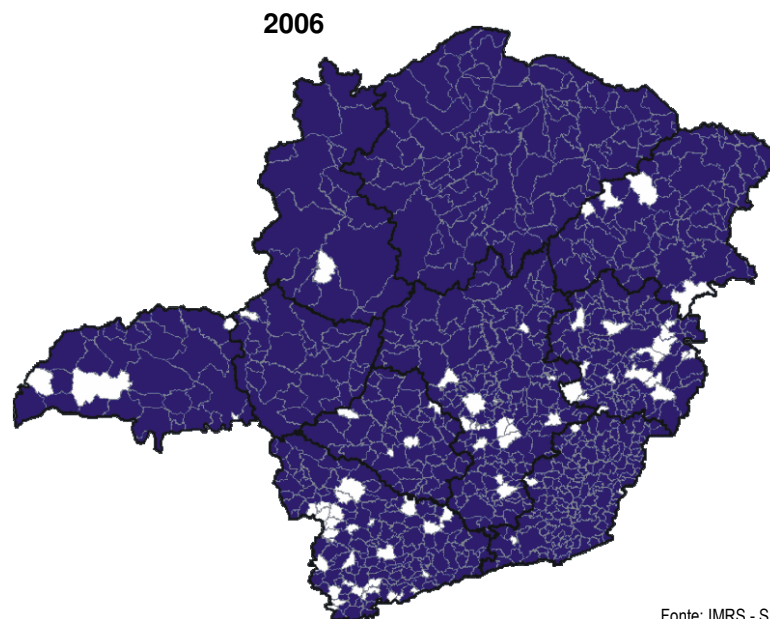
Regionalização do atendimento;

Investimento histórico no fortalecimento e modernização dos hospitais regionais;

Metas contratadas de índices de saúde com Hospitais (por exemplo: redução da taxa de mortalidade hospitalar, redução da taxa de infecção hospitalar);

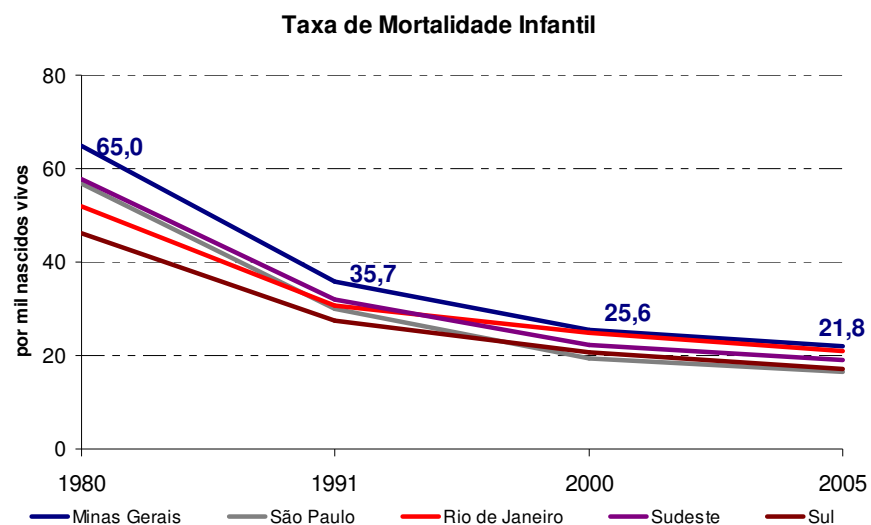
**Quatro vezes mais medicamentos gratuitos;
o maior programa de saúde preventiva do Brasil.**

Em 2000, 517 municípios mineiros contavam com atendimento médico domiciliar. Em 2006, este número foi elevado para 814.



Fonte: IMRS - SES

O estado evoluiu da 15^a para a 12^a posição em mortalidade infantil. A taxa de mortalidade infantil em Minas passou de 65‰ em 1980 para 21,8‰ em 2005.



Queda histórica da desnutrição infantil

Queda histórica, de 50%, no índice de desnutrição infantil nas regiões mais pobres do Estado – Norte de Minas e Vales do Jequitinhonha e Mucuri.

Hoje, o índice de desnutrição infantil nessas regiões é igual ao de Minas; inferior à média nacional e às localidades atendidas pelo Bolsa Família.

Integração das ações das polícias civil e militar;

Mais 10 mil policiais nas ruas;

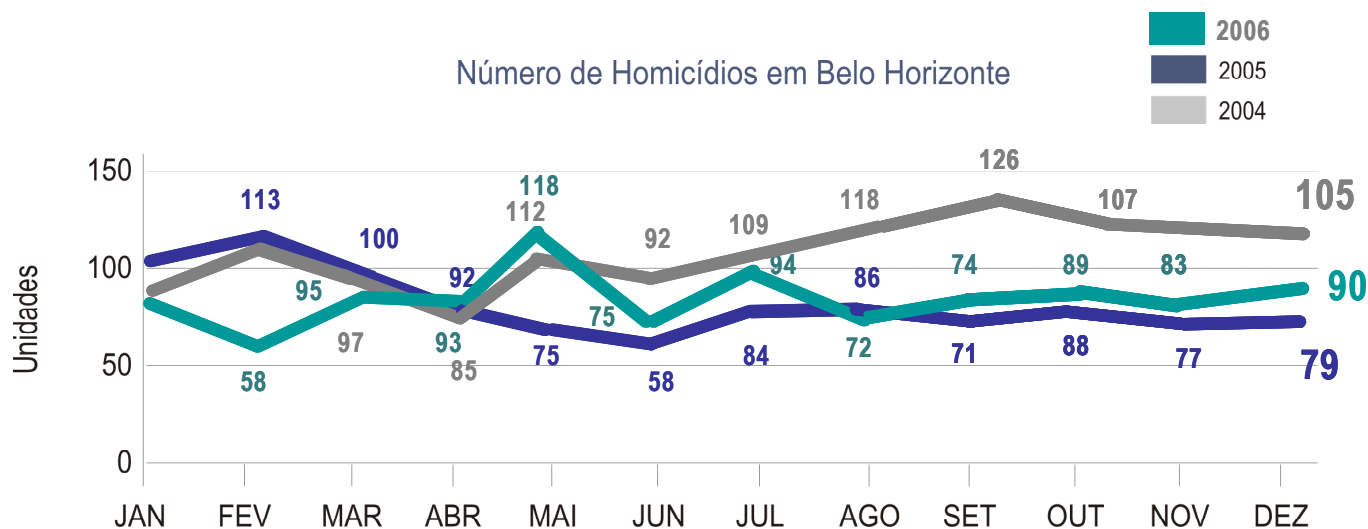
Criação da Guarda Penitenciária

Construção de 12 penitenciárias;

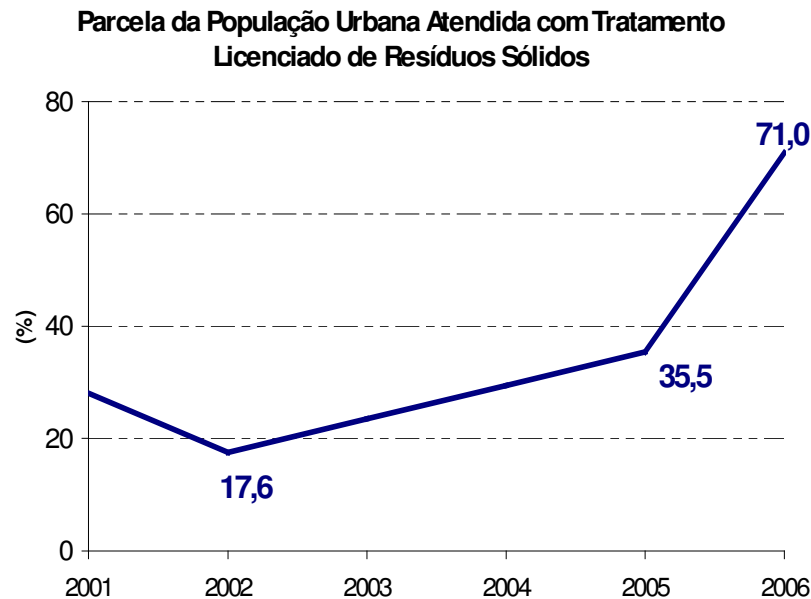
Modernização da Frota - 24% de acréscimo de frota com gestão terceirizada (RMBH); e garantia de armamento e novas tecnologias.

Redução dos principais indicadores de criminalidade violenta.

Em 2005, o número de homicídios em Belo Horizonte apresenta significativa redução em relação a 2004 e se estabiliza em 2006.

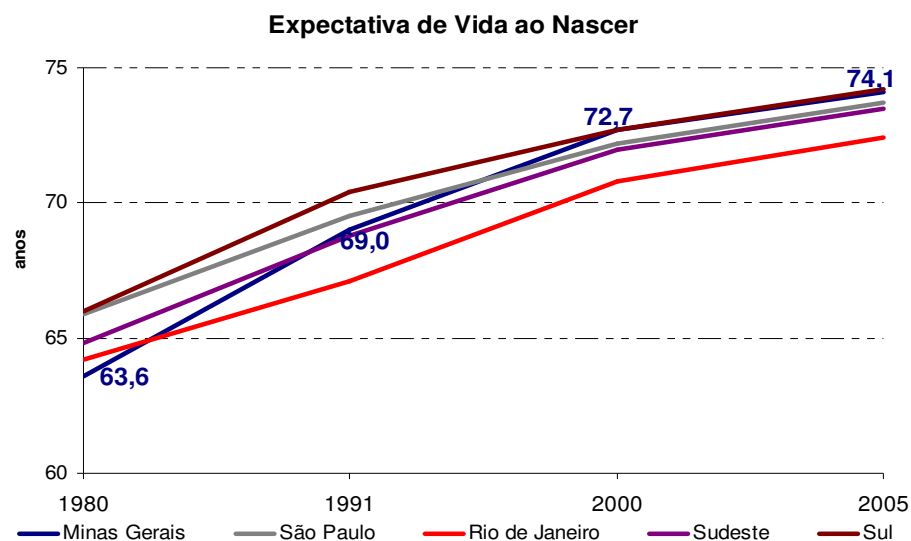


Entre 2001 e 2005, a parcela da população urbana atendida com Tratamento de Resíduos Sólidos Licenciado duplicou, e atingiu 71% da população em 2006.



Fonte: FEAM

A expectativa de vida dos mineiros atingiu o mesmo nível da região sul em 2005, aumentando 10,5 anos. Minas passou da 9ª para a 4ª posição do país



Situação Atual - Minas Gerais

O equilíbrio fiscal e a implantação de um sistema gerencial científico e orientado para resultados contribuíram para o aumento da credibilidade do Governo de Minas Gerais.

Déficit ZERO em 2004

Melhoria da qualidade dos serviços públicos

- ✓ Gestão profissional nas empresas estaduais que apresentam os melhores resultados do Brasil
- ✓ Aumento da eficiência na gestão dos processos
- ✓ As vinculações constitucionais representam 91,5% da RCL

Planejamento e Controle Orçamentário

- ✓ Credibilidade junto aos fornecedores;
- ✓ Orçamento realista;
- ✓ Fim do contingenciamento orçamentário.
- ✓ 59% da RCL comprometida com pagamento de pessoal: (48,2% no Poder Executivo)

Capacidade para captação de recursos

- ✓ Aval da União para empréstimos internacionais;
- ✓ Recuperação da capacidade de realizar operações de financiamentos com organismos internacionais.